

Finanza & Mercati

L'intervista. Francesco Ceccato. Ceo di Barclays Europe: «Vediamo spazio per sviluppare le varie aree di business del corporate & investment banking» «Il mercato azionario va rafforzato attraverso una cultura di investimento»

«Barclays punta sull'Italia Alla Ue serve la riforma delle cartolarizzazioni»

Alessandro Graziani

«Barclays punta a crescere ancora sul mercato italiano, dove il nostro gruppo è presente da oltre 50 anni. Vediamo spazio per sviluppare le varie aree di business del corporate & investment banking e in particolare dell'attività di advisor che ci ha visto protagonisti in vari settori». A parlare in questa intervista a **Il Sole 24 Ore** è Francesco Ceccato, ceo di Barclays Europe che opera in 10 Paesi con 1.200 dipendenti.

Negli Stati Uniti si stanno susseguendo varie Ipo multi-miliardarie nel settore tecnologico, a partire da quella record di SpaceX. In Europa invece, compresa la City di Londra, mancano le Ipo di media grande dimensione. Serve un'unica borsa europea per provare a competere con Nasdaq e Nyse? O non è questo il problema?

Non si tratta solo di una problematica di borse, credo sia più opportuno parlare di ecosistemi. Noi dobbiamo creare degli ecosistemi in cui c'è la possibilità di sostenere gli

imprenditori che si prendono del rischio, che hanno il background tecnologico acquisito magari da università dove ci sono le infrastrutture che permettono la sperimentazione di certe idee. E' uno dei presupposti per cui poi un'azienda possa essere sostenuta da un mercato azionario che va rafforzato attraverso una cultura di investimento che in Europa è ancora limitata. Se non facciamo questo, continueremo a vedere i risparmi dei cittadini europei che restano depositati presso le banche o investiti nell'immobiliare. Questo non è il tipo di investimento che aiuta lo sviluppo economico di un paese.

Che tipo di riforme servono all'Europa per migliorare l'accesso ai mercati finanziari?

Abbiamo un regolatore a livello europeo che non esercita ancora lo



FRANCESCO CECCATO
Ceo di Barclays Europe

stesso grado di supervisione sui mercati finanziari europei nel modo in cui viene fatto negli Stati Uniti. C'è un'iniziativa legislativa, il Market Integration and Supervision Package (MISP), che cerca di evolvere l'Esma in questa direzione, però questa normativa entrerà in vigore solo verso metà del 2027. Questo sarebbe un passo positivo, ma ne stiamo parlando solo adesso. L'altro tema che a mio giudizio è molto rilevante riguarda la cartolarizzazione dei crediti. Quando pensiamo alle varie iniziative per cercare di portare verso gli investimenti il risparmio che in questo momento è depositato presso le banche, ci si dimentica che questi risparmi, che sono depositati, sono quelli che finanziano gli attivi delle banche. Quindi se si vuole permettere a questi risparmi di essere investiti direttamente in azioni di aziende, bisogna anche pensare a come poter liberare quella posta di bilancio. Quindi la riforma delle cartolarizzazioni è molto più importante, secondo me, di quello che in questo momento si creda.

Crede che nel settore bancario europeo vedremo altre aggregazioni

450mila

CRIPTO-ASSET

Conio, fintech con 450mila clienti retail partecipata da Poste Italiane e Banca Generali specializzata in tecnologie blockchain applicate alla custodia e alla

tokenizzazione di asset digitali, ha ottenuto la licenza MiCAR in Italia per operare come prestatore di servizi per le crypto-attività (CASP). L'iter ha coinvolto Consob e Banca d'Italia.



La banca. Ha da poco celebrato i 50 anni in Italia

cross border oltre al tentativo in corso di UniCredit con Commerzbank? O i Governi nazionali proveranno a bloccare?

Guardando alle recenti operazioni realizzate in Europa a livello cross border, negli ultimi tempi le transazioni sono state due: l'acquisizione da parte dell'austriaca Erste Bank di Santander Polska in Polonia, 6,8 miliardi per il 49% dell'azienda, e quella della francese BPCE che ha rilevato Novo Banco in Portogallo per circa 6 miliardi. Si tratta di due deal certamente importanti, ma non tali da costruire gruppi paneuropei. Esistono tuttora resistenze nazionali poiché le banche, visto il sistema che prima ho descritto, sono molto importanti per gli stati sovrani. Credo però che il vero elemento decisivo per realizzare fusioni cross border tra banche sia la presenza di un progetto strategico basato su come si possono creare delle vere sinergie. Non è facile perché non abbiamo ancora un mercato unico bancario a livello europeo e questo fattore complica le cose. Per esempio, i prodotti che sottostanno a una

banca, come un mutuo, si articolano in maniera molto diversa in un paese piuttosto che nell'altro. Per ora mi pare più facile ottenere sinergie attraverso fusioni realizzate in un mercato domestico.

È quello che sta avvenendo in Italia. Come vede l'ipotesi di merger tra BancoBpm e Mps? Riuscirà a tener testa all'Opas lanciata da Intesa Sanpaolo in alleanza con Unipol?

Non entro nel merito delle due diverse proposte. Posso dire che entrambi gli annunci sono stati fatti da players che ritengo molto esperti, avendo acquisito loro stessi esperienza con transazioni in passato, e hanno un'ottica di creare un mercato ancora più consolidato qui in Italia. Noi abbiamo già assistito durante fasi di consolidamento nel settore. Siamo stati advisor per Bper nella transazione con la Popolare di Sondrio e da quando abbiamo venduto il nostro retail qui in Italia vogliamo continuare a proporci come advisor e underwriter per gli aumenti di capitale. Abbiamo avuto un ruolo sulla grande maggioranza

degli aumenti di capitale delle banche qui in Italia, incluso quello di Mps nel 2022.

L'intelligenza artificiale è davvero destinata a rivoluzionare il business bancario?

La tecnologia sta avanzando a una velocità sorprendente, questo senz'altro comporta rischi e anche potenziali opportunità. Da una parte c'è la possibilità di personalizzare il servizio al cliente in una maniera che non esisteva prima e di utilizzare questi strumenti, per esempio, per la protezione contro la frode. Naturalmente il regolatore vede tutto questo e si rende conto che alla fine dei conti deve essere una persona fisica a prendersi il rischio di una transazione bancaria, non si può delegare la responsabilità di fare una determinata transazione a un robot. Se non assumi e formi le persone, e non permetti loro di rimanere responsabili per il risultato presso il cliente, presso il regolatore, come fai ad essere certo che quando si sarà evoluta la banca nei prossimi vent'anni avrai la forza lavoro che potrà farlo? Quindi ora serve soprattutto la formazione del personale.

Quali sono le priorità di crescita di Barclays in Italia?

Pochi anni fa abbiamo celebrato i nostri 50 anni in Italia, siamo qui per restare e per aumentare le nostre attività. Non siamo più nel retail banking in Italia, da cui siamo usciti circa 11 anni fa, e oggi il nostro business in Italia è molto vario e riguarda tutta la gamma del Corporate Investment Banking e Markets. Siamo stati advisor di Eni per la loro JV nel Sud-Est asiatico, abbiamo avuto un ruolo nella vendita di Versace a Prada, siamo stati advisor per Advent in Nextalia per la loro quota in Tinexta, abbiamo seguito i vari collocamenti di azioni di Lottomatica, abbiamo anche avuto un incarico nel settore tech con Bending Spoons sull'acquisizione di WeTransfer. Siamo soddisfatti del lavoro che abbiamo fatto e, forti di questa esperienza, così vorremmo continuare a crescere.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

FIDEURAM ASSET MANAGEMENT IRELAND
2nd Floor, International House - 3 Harbour Master Place, IFSC
Dublin D01 K8F1, Ireland

Distribuzione dei Proventi relativi alle classi di quote del Fondo comune di investimento Willerfunds

Fideuram Asset Management (Ireland) dac, sulla base del risultato netto al 31/05/2026, ha deliberato la distribuzione dei seguenti proventi, secondo quanto indicato nel prospetto informativo del Fondo, a favore dei partecipanti delle classi di quote di seguito indicate:

* WILLER FLEXIBLE FINANCIAL BOND S: 0.11 Euro
* WILLER FLEXIBLE FINANCIAL BOND SI: 0.11 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - BLACKROCK BALANCED ESG DS: 0.05 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - BLACKROCK BALANCED ESG GS: 0.06 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - EURIZON MULTI-ASSET CIRCULAR ECON DS: 0.03 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - EURIZON MULTI-ASSET CIRCULAR ECON GS: 0.04 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FAMI EURO SHORT TERM DS: 0.01 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FAMI EURO SHORT TERM GS: 0.01 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FIDELITY FLEXIBLE SHORT DURATION DS: 0.06 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FIDELITY FLEXIBLE SHORT DURATION GS: 0.06 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FRANKLIN EMERGING CORPORATE BOND DS: 0.02 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FRANKLIN EMERGING CORPORATE BOND DSH: 0.03 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FRANKLIN EMERGING CORPORATE BOND GS: 0.03 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FRANKLIN EMERGING CORPORATE BOND GSH: 0.03 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - INVESCO EURO CORPORATE BOND DS: 0.06 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - INVESCO EURO CORPORATE BOND GS: 0.07 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - JANUS HENDERSON STRATEGIC BOND DS: 0.06 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - JANUS HENDERSON STRATEGIC BOND GS: 0.05 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - JPM GLOBAL AGGREGATE BOND DS: 0.06 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - JPM GLOBAL AGGREGATE BOND GS: 0.06 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - PIMCO EUROPEAN INCOME BOND DS: 0.09 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - PIMCO EUROPEAN INCOME BOND GS: 0.09 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - ASTERIA MAN FLEXIBLE ALLOCATION DS: 0.02 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - ASTERIA MAN FLEXIBLE ALLOCATION GS: 0.02 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - SCHROEDERS GLOBAL CLIMATE CHANGE DS: 0.04 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FIDELITY GLOBAL EQUITY INCOME DS: 0.06 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - FIDELITY GLOBAL EQUITY INCOME GS: 0.05 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - M&G EUROPEAN STRATEGIC VALUE DS: 0.05 Euro
* WILLERFUNDS - PRIVATE SUITE - M&G EUROPEAN STRATEGIC VALUE GS: 0.05 Euro

I proventi saranno attribuiti, al netto della ritenuta d'imposta applicabile, alle quote in circolazione considerate nel computo del valore netto del relativo comparto, calcolato il 16/06/2026 con riferimento al 15/06/2026.

A partire dal valore netto d'inventario calcolato il 16/06/2026 la quotazione delle sopra indicate classi di azioni terrà conto dello stacco della cedola.

I dividendi in oggetto saranno liquidati il 26/06/2026.

FIDEURAM ASSET MANAGEMENT IRELAND
2nd Floor, International House - 3 Harbour Master Place, IFSC
Dublin D01 K8F1, Ireland

Distribuzione dei Proventi relativi alle classi di quote del Fondo comune di investimento Fonditalia

Fideuram Asset Management (Ireland) dac, sulla base del risultato netto al 31/05/2026, ha deliberato la distribuzione dei seguenti proventi, secondo quanto indicato nel Regolamento di Gestione del Fondo, a favore dei partecipanti delle classi di quote di seguito indicate:

* FONDITALIA ALLOCATION RISK OPTIMIZATION S: 0.03 Euro
* FONDITALIA BOND GLOBAL EMERGING MARKETS S: 0.10 Euro
* FONDITALIA BOND GLOBAL HIGH YIELD S: 0.13 Euro
* FONDITALIA BOND HIGH YIELD SHORT DURATION S: 0.08 Euro
* FONDITALIA BOND US PLUS S: 0.05 Euro
* FONDITALIA ACTIVE ALLOCATION S: 0.01 Euro
* FONDITALIA ACTIVE ALLOCATION SI: 0.01 Euro
* FONDITALIA CHINA BOND S: 0.03 Euro
* FONDITALIA CORE BOND S: 0.04 Euro
* FONDITALIA CREDIT ABSOLUTE RETURN S: 0.02 Euro
* FONDITALIA CREDIT ABSOLUTE RETURN TS: 0.02 Euro
* FONDITALIA DIVERSIFIED REAL ASSET S: 0.05 Euro
* FONDITALIA DYNAMIC ALLOCATION MULTI ASSET S: 0.02 Euro
* FONDITALIA EMERGING MARKETS LOCAL CURRENCY BOND S: 0.08 Euro
* FONDITALIA ENHANCED YIELD SHORT TERM S: 0.03 Euro
* FONDITALIA ENHANCED YIELD SHORT TERM TS: 0.03 Euro
* FONDITALIA EQUITY GLOBAL HIGH DIVIDEND S: 0.08 Euro
* FONDITALIA EQUITY GLOBAL HIGH DIVIDEND TS: 0.10 Euro
* FONDITALIA EURO BOND DEFENSIVE S: 0.04 Euro
* FONDITALIA EURO BOND LONG TERM S: 0.04 Euro
* FONDITALIA EURO BOND S: 0.05 Euro
* FONDITALIA EURO CORPORATE BOND S: 0.02 Euro
* FONDITALIA EURO CORPORATE BOND TS: 0.02 Euro
* FONDITALIA EURO YIELD PLUS S: 0.02 Euro
* FONDITALIA FINANCIAL CREDIT BOND S: 0.11 Euro
* FONDITALIA FINANCIAL CREDIT BOND TS: 0.11 Euro
* FONDITALIA FINANCIAL CREDIT BOND ZS: 0.12 Euro
* FONDITALIA FLEXIBLE EMERGING MARKETS S: 0.04 Euro
* FONDITALIA FLEXIBLE EQUITY STRATEGY S: 0.02 Euro
* FONDITALIA FLEXIBLE SHORT DURATION S: 0.07 Euro
* FONDITALIA GLOBAL BOND S: 0.02 Euro
* FONDITALIA GLOBAL CONVERTIBLES S: 0.04 Euro
* FONDITALIA GLOBAL INCOME S: 0.03 Euro
* FONDITALIA INCOME MIX S: 0.08 Euro
* FONDITALIA INCOME STANLEY BALANCED RISK ALLOCATION S: 0.07 Euro
* FONDITALIA OPPORTUNITIES DIVERSIFIED INCOME S: 0.09 Euro
* FONDITALIA SLI FLEXIBLE CHINA S: 0.01 Euro

I proventi saranno attribuiti, al netto della ritenuta d'imposta applicabile, alle quote in circolazione considerate nel computo del valore netto del relativo comparto calcolato il 16/06/2026 con riferimento al 15/03/2026.

A partire dal valore netto d'inventario calcolato il 16/06/2026 la quotazione delle sopra indicate classi di azioni terrà conto dello stacco della cedola.

I dividendi in oggetto saranno liquidati il 26/06/2026.

FONDO PENSIONE CREDEM
Cassa di previdenza dei dipendenti del Gruppo Credito Emiliano

Iscritto all'Albo tenuto dalla Covip, sezione speciale I, con il n. 1320

ESTRATTO DI BANDO

La Cassa di Previdenza dei dipendenti del Gruppo Credito Emiliano, Fondo pensione preesistente ex articolo 20 del Dlgs n. 252/2005, iscritto alla Sezione speciale I dell'Albo dei fondi pensione con il n. 1320, ha deliberato di procedere alla selezione di una Compagnia di assicurazione con cui stipulare una Convenzione per una polizza collettiva per la copertura dei rischi di premorienza ed invalidità permanente.

Il testo completo del Bando è disponibile sul sito www.fondopensionecredem.it. La scadenza per la presentazione delle candidature è fissata per il giorno 10 luglio 2026, a pena di esclusione.

Barabino & Partners

OVS S.P.A.
Sede legale in Venezia-Mestre (VE), Via Terraglio, n. 17, 30174
Capitale Sociale Euro 290.923.470,00 i.v. - Tel. +39 041-2397500
Fax +39 041-2397630 - Sito internet: www.ovscorporate.it
Registro delle Imprese di Venezia, Codice Fiscale e Partita IVA 04240010274 - REA n. 378007

OV S

Publicazione del verbale dell'assemblea degli azionisti del 29 maggio 2026 e del nuovo statuto sociale

Si rende noto che il verbale dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di OVS S.p.A. tenutasi il 29 maggio 2026 in unica convocazione e il nuovo Statuto Sociale sono a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Venezia-Mestre, Via Terraglio 17, sul sito internet della Società (www.ovscorporate.it, Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti), nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "Info" al sito www.info.it.

Venezia - Mestre, 19 giugno 2026

AILIS
Società d'Investimento a Capitale Variabile
28, Boulevard de Kockelscheuer L - 1821 LUXEMBOURG
R.C.S. Luxembourg B 215916

Distribuzione di dividendi ad interim dei comparti della Sicav Ailis

Ailis Sicav, sulla base del risultato netto al 31/05/2026, ha deliberato la distribuzione dei seguenti proventi, secondo quanto indicato nel prospetto informativo del Fondo, a favore dei partecipanti delle classi di quote di seguito indicate:

* AILIS EURIZON DIVERSIFIED CREDIT S: 0.02 Euro
* AILIS INVESCO INCOME S: 0.08 Euro
* AILIS MAN MULTI CREDIT S: 0.02 Euro
* AILIS PICTET BALANCED MULTITREND S: 0.03 Euro
* AILIS PIMCO EUROPEAN INCOME BOND S: 0.02 Euro
* AILIS VONTOBEL GLOBAL ALLOCATION S: 0.02 Euro

I proventi saranno attribuiti, al netto della ritenuta d'imposta applicabile, alle quote in circolazione considerate nel computo del valore netto del relativo comparto, calcolato il 16/06/2026 con riferimento al 15/06/2026.

A partire dal valore netto d'inventario calcolato il 16/06/2026 la quotazione delle sopra indicate classi di azioni terrà conto dello stacco della cedola.

I dividendi in oggetto saranno liquidati il 26/06/2026.

L'esperto risponde

Più veloce. Sempre autorevole.

24 ORE Professionale

DIREZIONE GENERALE
segreteria@direzioneesystem@ilssole24ore.com

24 ORE System